



Dag 1: Basisinzichten in de financiële cijfers, financiële analyse en zelf aan de slag met je eigen cijfers

- Basisbegrippen en terminologie
- Van kaspositie naar vermogen
- De balans en resultatenrekening

De bril van een bankier

- Analyse van een jaarrekening: solvabiliteit, liquiditeit en rendabiliteit
- Hoe verbeter ik mijn cash flow? En hoe maak ik interne middelen vrij?

Dag 2: Digitalisatie van de boekhouding

- Trends inzake automatisatie in financiële en administratieve processen
- Change management omtrent digitalisering & gebruik AI binnen Finance
- Toelichting van mogelijkheden op de boekhouding zo efficiënt mogelijk bij te werken (via digitale tools)
- Analyse van administratieve en financiële processen

Dag 3: Projectrapportering – toelichting en interpretatie van project rapporten & KPI's

- Van externe naar interne jaarrekening
- Analytische rapportering
- Kost- en winstgevendheidsanalyse
- Van strategie naar KPI
- BI technologieën

Dag 4: HR - Personeelskosten en juridische aandachtspunten en overige fiscale topics

- autofiscaliteit
- incentives
- investeringsaftrek
- winst uitkeren
- verloningsstructuur
- alternatieve verloningsvormen
- Update fiscaliteit in het algemeen



Dag 1: Introductie tot overnames: algemene principes rond overnamestrategie en de verschillende stappen in een individueel overnameproces:

- Belang van voorbereiding
- Doelstellingen: wat wil men bereiken door een overname
- Voorwaarden voor een succesvol traject
- Overzicht van de processtappen van een individueel overnametraject: van eerste contact tot signing & closing
- Belang van voorbereiding van integratie
- Welke adviseurs betrekken?

Dag 2: Inzoomen op strategische overwegingen en de financiële aspecten van het overnametraject:

- Huidige M&A situatie voor de sector: Wat gebeurt er op gebied van M&A in de sector / Wat is de evolutie rond waardebeoordeling / Uitdagingen en opportuniteiten
- Welke overname- en financieringsstructuren bestaan er
- Opties voor het realiseren van een groeistrategie
- Bespreking externe financiers/investeerders: Bancair / Private debt / Private equity / Anderen

Dag 3: De juridische en fiscale aspecten

- Documentatie: Lol / SPA/APA / Closingsdocumenten
- Aandachtspunten
- Impact fiscaliteit op de verschillende overnamestructuren

Dag 4: Werktitel: Belang van het due diligence proces

- Het due diligence proces
- Doelstellingen
- Verschillende luiken: Financieel / Juridisch / Fiscaal / organisatie